



## Elementi indispensabili per gestire un progetto

Chi gestisce progetti conosce molto bene questo assioma: “*All’interno di tutti i progetti ci sono SEMPRE degli errori*”, come pure: “*Non esiste progetto che venga realizzato come era stato progettato*”. Dati questi presupposti capite bene quanto sia difficile gestire un progetto in modo efficace. Vediamo come funzionano le cose.

La scienza del **Project Management** ha sviluppato da oltre un secolo tecniche consolidate, ma già i **Romani**, ed ancor prima gli **Egiziani** avevano ben chiari alcuni concetti che stanno alla base della buona gestione di un progetto.

Cosa dobbiamo dunque conoscere per partire in modo corretto nella gestione di un progetto ed avere buone probabilità di successo? **Quattro** sono gli elementi principali:

- prima di tutto dobbiamo sapere cosa deve essere fatto, l’obiettivo che dobbiamo raggiungere, la scienza del **P.M.** lo chiama **AMBITO (SCOPE)**. Per rendere più chiaro il concetto facciamo un esempio, diciamo che **dobbiamo costruire una villetta**;
- poi occorre sapere quale sarà il livello di **QUALITÀ** richiesto. Nel nostro esempio diciamo che queste sono le **caratteristiche che dovrà avere la nostra villetta**;
- altro elemento importante è il **TEMPO** entro al quale il progetto dovrà essere terminato. Relativamente alla villetta è la somma di tutti i tempi necessari per realizzare il progetto, **T. di progettazione, T. di esecuzione, T. di collaudo ed abitabilità**;

- ultimo elemento è il **COSTO**, tutte le attività che facciamo possono essere indicate con un'unica unità di misura, il danaro, che le rende in questo modo comparabili. Per la nostra villetta è il **budget che abbiamo a disposizione**.

Se noi costruiamo un triangolo equilatero, prendiamo **QUALITÀ**, **TEMPI** e **COSTI**, e li rappresentiamo graficamente come i lati del nostro triangolo, l'area del triangolo sarà l'**AMBITO** di progetto. Questo strumento è chiamato dalla scienza del **P.M.** il **Triplice Vincolo**.

Noi possiamo descrivere un progetto come la somma di tutte le caratteristiche che dovrà avere, **QUALITÀ**, e questa è una descrizione esaustiva del progetto. Allo stesso modo noi lo possiamo fare utilizzando i **TEMPI** di esecuzione oppure i **COSTI**. Questi sono tre punti di vista dai quali possiamo vedere un progetto. Ma quando dobbiamo realizzarlo se ci dimentichiamo di prenderli in considerazione tutti e tre contemporaneamente, difficilmente riusciremo a gestire in modo efficace il nostro progetto.

La scienza del **P.M.** parla di triplice vincolo perché ogni azione che noi compiamo nella gestione del progetto ha sempre implicazioni sulla **QUALITÀ**, sui **TEMPI** e sui **COSTI**.

Mettiamo ora insieme la teoria del Triplice Vincolo con i due assiomi visti all'inizio del post.

Durante la fase della gestione del progetto ci rendiamo conto che i progettisti si sono dimenticati un elemento importante. Per l'esempio della nostra villetta manca **la scala di arredo per accedere alla mansarda**.

L'inserimento di questo nuovo elemento fa aumentare l' **AMBITO** del progetto, di conseguenza anche **QUALITÀ**, **TEMPI** e **COSTI** aumenteranno. La stessa cosa vale con le variazioni del progetto, se prendiamo in esame l'immagine del post, ci rendiamo conto che al variare di uno dei tre lati almeno uno degli altri due si dovrà necessariamente modificare. Questa interconnessione tra i vari elementi è appunto la complessità che caratterizza la gestione di un progetto.

Conoscere bene l' **AMBITO** del progetto ed avere sempre sotto controllo **QUALITÀ**, **TEMPI** e **COSTI** è il primo passo per avere buone probabilità di gestire in modo efficace un progetto. Naturalmente nella gestione di un progetto ci sono molte altre cose di cui tener conto, ma non si può mai prescindere dal Triplice Vincolo, pena il fallimento parziale o totale del progetto.

◆ Se desiderate mettervi in contatto con me, per chiarimenti od approfondimenti, eccovi i miei riferimenti:

✉ info@studiosardelli.it

☎ + 39-335-5328248

Grazie per avere letto il mio articolo, a presto.

Cordialmente,

Gianluca Sardelli

Tag: Project Management; Communication; Consulting.

**Pubblicato su PULSE di LinkedIn il 29-03-2016 - MARTEDI'**